

????????? ?????????? ?????????? ?? ??? ? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ??????
????????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ◆????????◆, ? ?????????????? ◆ ?
????????? ?????? ?????????????? ?????????? ? ?????????????? ??????????. ?????????? ??
????????? ?????? ?????????? ?????????? . ?????????? ?????????? ◆ ?????? ??????. ???? ??
????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ◆ ?????? ???????
◆????????◆, ??? ? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ??????, ??? ??? ?????? ???
????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????, ??? ??? ?????? ???
????????? ?????? ?????????? ?????????? , ?????????? ? ?????????? ?????????????? ??????????????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?? ??????
????????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????. ? ?????? ?????????? ??????????
????????? ? ?????????? ?????????? ??????. ??? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????
<p>?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ? ???, ??? ?????????? ?? ◆????????◆
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ?? ?? ?????? ??
????????? ?????? ◆ ??? ◆????????◆, ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ??????. ???
????????? ?????????? ?????????? , ??? ?????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? , ? ??????????
????????? ?????????? ?????????? ?????????? . ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????
????????? ?????????? ?????? ?????? ◆????????◆ ?????????? ?? ?????????? ?? ? ?????????? 50%.
????????? ??? ??? ?????? , ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? .</p> <p>?????
?? ?????? ?????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ◆ ??? ? ?????? , ???
????????? ?????????? ?????????? ◆????????◆. ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????
????????? ?????? ?????? ? ?????? ? ?????????? ?????? ??????. ? ??? ? ???? ?????? ?????? ?????????? ??
Concorde Capital ?????????????? ?????????? ◆????????◆ ?????????????? ??????????
????????? ?? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ?? ?????????? ?????? ??????????????
????????? ?? ??? ◆????????◆. ??? ?????????????? ???, ??? ?????? ?????? ?????? ??? ??
????????? ??????-????????? ? ?????????? , ?????? ?????? , ?????????? ??????
????????? ?????? , ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ??????????
?????????.</p> <p>????? ???</p> <p>????? ?????????? ??????
◆????????◆ ?????? ? 2004 ????. ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?? 20 ????.
??.. ? ?????? ◆????????◆. ?????????? ??? ?????????????? ?? 2007 ????. ? ?????? ◆????????◆
????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ??????-????????????? ?????????? ◆?????????
Mega Store? ? ?????. ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??? ??????????
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
????? , ? ????? 2006 ????. ?????? ?????? ?????????? ?????? ? ?????????? ?????? ??????
????? ??? ◆????????◆ ? ??????.</p> <p>??? ?????????? ???? ? ?????????? ????
????????? ?????? ?????? . ? ??? 2006 ????. ??? ◆????????◆ ?????????? ?? ?????? ??
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????? 30 ????. ???.
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ◆??????????.</p> <p>????????? ?????? ?????????? ??????????
????????? ?????? , ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? . ??????????
????????? ?????? ?????? ?????????? ??????-????????????? ?????????? ?
????????? ??????.</p> <p>????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????
◆?????????????◆ ?????? ?????? ?????????? ?????? . ?????? 2007 ??? Karavan Real
Estate Limited (????????????? ???, ?????? ? ?????? ? ?????? ?????? ◆????????◆) ??????????
????? ?????? ?????????? ?????? ?????? 10% ?????? ?????? ??????????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ◆????????? ?????? ?????? ◆,
????? ?????? 55 ????.◆??????.◆????????? ?? ?????? ?? ◆????????? ◆ ??????

?????????? ???????, ??? ????? ?????????? ??????? ?? 10% ?????? ??????????. ♦??????
??? ?????????? ??????? ??????? ??????? ??????? ? ?????? ???????, ? ??????? ?
??? ?????????? ??? ???????????, ? ??????? ?? ??????? ??????? ??????♦, ♦ ??????
??.. ?? ?????? ?-?? ???????????, ??????? ?? ?????????????? ??????? ?????? ??????????? ?
????????? ?????????? ?? ?????, ??????? ?????????????? ???????????, ???????
????????? ??????? ?????????? ???????????, ? ?????? ? ??????? ??????? ?????????? ??????? ?
????????? ??????? ?????????? ??????????</p> <p>????? ??? ? ??????? 2007 ??? ?????? ??????? ?
???, ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? Citigroup Inc. ?????????? Karavan Real
Estate Limited ??? 140 ???.. ???.. ?????? ?????? ??? ??????????? 21 ??????. ?? ??????
??????????, ?????????? ??????? ?????? ?????? ???????????, ??????? ?????????? ???????, ?
????????? ?????????? ?????????? Citigroup Inc. ? ?????????? ?????? ?? ??????
????????????? ??????? ?????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? Citigroup Inc. ? ????
????????? ♦?????????♦. ?? ?????? ?????????????? ?? ♦????????? ??????♦,
????????????? ?????????? ???????, ?????????????? ?????????????? Citigroup Venture Capital
International Ltd. ? Citigroup Property Investors ?????? ??? ?????????????? ?? ??????
????? ??? 100 ???.. ???.. 40 ???.. ???.. ?????????????? ??????? ? ??????? ? ??????? ???? ?
?????? 2008 ????.</p> <p>??? ?????? ???????</p> <p>??
????????? ?????? ?????? ♦?????????♦ ?????????? ? ??????? ?? ?????? ???????????
????????????? ?????????? ???????, ???? ? ??? 2008-?? ??? ♦?????????♦ ??????????
????? ? ??? ♦?????????♦ ?? ??????? ?????????????? ?????????? ?????? ?? ???
7,712 ???.. ???.. ????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ♦ ?? 22 ?????? 2008 ????.
????????? ??????? ?? ?????????????? ? ??????? ??? ♦ 13,5% ??????. ???
????????? ??????? ??????? ?????????? ?????????? ??????? ??????? ????????. ??????????
????????? ??????? ?? ??????? ?????????? ??????? ??????? ????????. ??????????
♦????????? ??????♦, ?????????????? ??? ♦????????? ??????? ??????♦, ??????????????
?? ♦????????? ??????♦. ??????, ?????????????? ???????, ??????????????
????????????? ?????? ?????????? ??? ♦?????????♦ ?????????? ? ???????, ?? ??????
????? ??? ??????? ?????????? ? ???????, ?????????????? ??????????????
??????.</p> <p>? ???c?? 2008 ??? ♦?????????♦ ??????? ?????????? ??????????
????????? ?????? ?? 130 ???.. ???.. ?????????? ??????? ?? ?????? ??????? ??????????
????????? ?????????? ??? ?????? ?????????? 20% ??????. ??? ??? ?? ??????????
????????????? ?????????? ??????. ?????????? ?????????? ??????? ??? ♦?????????♦ ?? ???
????? ?????????? 20,591 ???.. ???.. ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
????????????? ?? 99% ?????????? ??? ??? ♦????????? ??????♦, ♦?????????
????????? ???? ? ♦????????? ??????????♦.</p> <p>????? ??? ??? ?????? ?????? ?? ??? ??
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????♦ ?????? ??????????
????????? ??? ?????? ? ??????? 140 ???.. ???.. ??????? ?????????? ??????????????
????????? ?? ??????? ??????-????????????? ??????? ? ??????? (?? ??? 2010
????? ?? ?????????? ??????? ?????? 15 ???). ??????? ? ?????? ??????? ??????? ??
?????????.</p> <p>? ?????? 2008 ??? ?? ?????? ♦?????????♦ ?????????? ??????????
????????? ?????? ??????. ?? ???? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??
????????????? ? ?????? ?????????????? ?????? ?????????? ?? 17 ?????? 2008 ??? ?
????????? ?????????? ?? 26 ?????? 2008 ????. ?????? ???, ???????
????????????? ???????, ?? ?????? 10 ???.. ???.. ??? ?????????? ?? ??? ?????? ???????
12 ??????. ?????????? ??????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ????????????

???????. ?????? ??? ◆?????????◆ ?????????? ?????? ?????????????????? ? ??????? 10,36 ???.
???. ??? 12,7% ??????? ??????? ?? ????. ????. ?????? ?????? ? ??????? ??????
????????????????? ?????????? ?????? ?? ?????? 2,427 ????. ????. ??? ?????????????? ?? ????.
????????? 2 ??????.</p> <p>????????? ?????? ??? ?????? ?????, ??? ?? ?????? 2008
???? ?????? ??????? ?? 63% ????. ?????????????? ?????????? ?????????, ??????? ?? 54%
????????? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? (56,1 ????. ????. ?? ?????? ???).
????????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? EBITDA ?????????? 5,6 ????, ??? ??????? ?
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????. ? ?????? ?????????? ?? ?
????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ◆ 16,857 ????. ????.</p> <p>? ??? ?? ???? ???
????????? ? ???, ??? ◆?????????◆ ?????? ?????????? ? ?????? ?????????? ??????????
???? Carrefour. ????. ? ?????? ?????????? ????. ???????????. ?????? ??? ?? ?????? ???
????????? ?????????? ?????? ??? ◆?????????◆ ?????????? ?????????? ?? ??????? ???
?????, ??? ?? ?? ????. ????. ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? Lidl ??
????????? ? ?????? ?????? ?????? ????. ?? ?????? ??????, ??? ?? ?????? ?????????? Lidl ????.
????????? ?????? ?????? ?? ?????????? ??????, ?? ??? ?????? ?????? ??-???. ???, ?
????????? ? ?????? ◆?????????◆ ◆ ???-???. ?????????????? ◆?????????◆ ???
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????: ??????????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ◆ ?????? ?????? ??? ??????????
?????????, ?????????? ?? ????. ?????? </p> <p>??????
?????????</p> <p>??????, ????. ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ? ??????????
????????? ?????? ????. ?????? ?????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?. 7 ??? ??????????
????????? ◆?????-?????◆ ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
????????? ??? ◆?????????◆ ? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????? (????? ?) ? ??????
ua?? ?? ?????? ua???. ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????? ??????????
????????? ?????????? ??????????. ◆????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????
????????? ??? ◆?????????◆ ? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?? ??????????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ? ??????????◆, ◆?????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ◆?????-?????◆
????? ????.</p> <p>????? ??? ◆ ?? ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ?? ?????????? ?????? ?
(????? ????) ? ?????? ?????? ?????????? (????? ??????). ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
◆????????? ?????? ? ◆?????????◆ ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? . ? ??? ??????????
????????? ??? ?????? ?????? ?????????? ??????.</p> <p>????? ?????? ?????? ??????????
????????? , ?????????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? , ?????? ? ?????? ?????? ?????? ◆?????◆. ?????? ?????? ?????? ?????? ??
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? (?? ????. ????. ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ???)
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? (?? ????. ????. ?????? ?????? ?????? ???), ??? ?? ??????
◆????????? ?????? ? ◆?????????◆ ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? . ? ??? ??????????
????????? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????? ??????.</p> <p>????? ?????? ?????? ??????????
????????? , ?????????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? , ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
<p>????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??

????? ?????? ?????? ??????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ??????
??????????????. ?? ???? ?????????????? ♦ ?????? ?????? ??????, ?? ?????????? ?????,
???? ?????? ??-?? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????????? (? ?????? ? ?????? ?? ?????
????????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????). ?????? ?? ?????????? ♦ ??? ?? ??????
????????? ?????? ?? ?????? ♦?????♦ ?????? ?? ??????, ? ??? ??????
????????? ?????? ?????? ??????, ?????????? ?????? ?????? ?????? ??????, ?????????? ??????
????? ♦????♦. ? ??? ?????? ? ?????? ?????, ?????? ?????????? ?????? ?????? ??????
Astrum Investment Management, ?????? ??????, ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ???
????? ?????? ??????. ♦? ?? ?? ?????? ?????????? ??????♦?????♦
????????? ??? ?????????????????? ?? ??????????♦, ♦ ?????????? ??????.

<p>??????, ? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ???????, ?????????????? ??????
????????? ? ?????????? ? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ??????
????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????. ? ??????, ?????????? ?????? ??????
??? ♦????♦ (????? ♦????♦) ? ??? ♦????♦ (????? ♦????♦), ??? ?????? ?????????? ?????? ???
????? ?? ?????? ?????????? ????. ?????? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ??
????????? ?????? ?? ?????? ?????????? ?????, ?????? ??????. ???? ??? ??????
????? ?????? ?????? ?????????? ???-?????, ?? ???? ♦ ??????????, ♦?????♦ ??????
????????? ?????? ?????? ?????? ??????.</p>
 ??????: ????? ??????????, ♦?????????????♦